**АП на 30.05.13 83%**

**Содержание**

[Введение 3](#_Toc341775552)

[Глава I Теоретические аспекты внутрифирменного финансового планирования 5](#_Toc341775553)

[1.1.Сущность и содержание финансового планирования в составе бизнес-плана предприятия 5](#_Toc341775554)

[1.2. Принципы, методы финансового планирования 18](#_Toc341775555)

[Глава II Оценка эффективности системы финансового планирования ООО «» 25](#_Toc341775556)

[2.1. Краткая характеристика деятельности ООО «» 25](#_Toc341775557)

[2.2. Анализ результативности системы финансового планирования на примере ООО «» 31](#_Toc341775558)

[Глава III Основные направления совершенствования финансовых аспектов бизнес-планирования в ООО «» 64](#_Toc341775559)

[3.1. Недостатки и проблемы существующей системы финансового планирования 76](#_Toc341775560)

[3.2. Основные направления совершенствования внутрифирменного финансового планирования 85](#_Toc341775561)

[Заключение 95](#_Toc341775562)

[Список литературы 99](#_Toc341775563)

[Приложения 102](#_Toc341775564)

Введение

В современной экономической ситуации, характеризующейся высокой неопределенностью и нестабильностью внешней среды, стремительным развитием технологий, растущей диверсификацией бизнеса и усложнением бизнес-проектов, на предприятии возникает необходимость в планировании. В условиях рынка система внутрифирменного планирования должна строиться на основе бюджетирования, то есть все затраты и результаты должны иметь строго финансовое, а лучшее денежное выражение.

Финансовое планирование позволяет упорядочить поток информации, осуществлять контроль за деятельностью отдельных подразделений, увязывать стратегические и оперативные уровни планирования деятельности предприятия. Сегодня финансовое планирование - это основа стратегического управления, позволяющая руководителям реально оценивать финансовое состояние и перспективы развития своего бизнеса, эффективно управлять ресурсами на всех уровнях управления, анализировать прогнозируемые финансовые показатели и управлять с их помощью развитием предприятия.

Актуальность вопросов внутрифирменного финансового планирования обусловлена необходимостью изыскания внутренних резервов снижения издержек на производство и реализацию готового продукта, обоснования оптимальных затрат финансовых средств и, как результат, создания конкурентного преимущества предприятия. Необходимость финансового планирования связана также с оптимизацией налоговой политики и потребностью в повышении инвестиционной привлекательности предприятия, поскольку инвестор вкладывает финансовые ресурсы в компанию с высоким уровнем организации менеджмента.

Целью выпускной квалификационной работы является анализ и критическая оценка системы внутрифирменного планирования на предприятии и его финансовых аспектов, а также определение направлений совершенствования. Для достижения поставленной цели в работе необходимо решить следующие задачи:

- определить сущность и содержание финансового планирования в составе бизнес-плана предприятия;

- рассмотреть принципы, методы финансового планирования;

- изучить краткую характеристику деятельности предприятия;

- проанализировать результативность системы финансового планирования на предприятии;

- рассмотреть недостатки и выявить проблемы существующей системы финансового планирования;

- определить основные направления совершенствование внутрифирменного финансового планирования.

Объектом исследования является общество с ограниченной ответственностью «». Основной вид деятельности данного предприятия - оптовая и розничная поставка компьютеров и оргтехники, которые предварительно собираются из комплектующих изделий специалистами компании. Предметом исследования является процесс внутрифирменного финансового планирования на данном предприятии.

В качестве информационной базы для написания данной работы использовалась бухгалтерская и статистическая отчетность, результаты оперативного учета и финансовые планы ООО «» за 2009-2011 гг.

Теоретической основой работы являются труды современных экономистов, финансистов по вопросам внутрифирменного планирования, таких как: Бабич Т.Н., Ильин В.В., Ковалев В.В, Лопарева А.М., Лукасевич И.Я., Савкина Р.В, Стрелкова Л.В., Макушева Ю.А. и другие учебные и методические пособия по финансовому менеджменту, бизнес-планированию публикации в периодической печати.

Структура работы состоит из: введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений.